



LE GÉNIE

APPROUVÉ
PAR
L'AUTORITÉ
ERP



1
SEPT.

SUPER-HÉROS DE LA FABRICATION!



LES 5 MEILLEURES
FAÇONS DE DEVENIR UN
SUPERHÉROS DE LA
FABRICATION

NOUS VOULONS TOUS ÊTRE LES MEILLEURS DANS CE QUE NOUS FAISONS, N'EST-CE PAS ?

MAIS VOUS, EN TANT QUE FABRICANT, QUE DEVEZ-VOUS **RÉELLEMENT FAIRE** POUR ÊTRE LE MEILLEUR ?

Au fil des ans, Genius ERP a acquis de précieuses connaissances en collaborant de près avec de nombreux fabricants. Résultat : nous avons dressé une liste de cinq meilleures pratiques pour les entreprises comme la vôtre afin de les aider à devenir des superhéros de la fabrication.



Qu'est-ce qu'une meilleure pratique ?

Qu'est-ce qu'une meilleure pratique ?
Réponse : c'est la meilleure façon d'exécuter une tâche pour les personnes qui souhaitent obtenir les meilleurs résultats.

Une consigne, une méthode ou une technique qui est systématiquement plus efficace que les autres produit les meilleurs résultats. Les stratégies et approches gagnantes qui peuvent être reproduites sont considérées comme une meilleure pratique.

Pourquoi les entreprises manufacturières devraient-elles adopter les meilleures pratiques ?

Les meilleures pratiques permettent à votre entreprise d'être plus efficace, d'améliorer ses performances et de créer un lieu de travail plus attrayant pour ses employés, en plus d'accroître la satisfaction des clients et de hausser les profits. Que demander de plus ?



Aujourd'hui plus que jamais, vos employés sont votre ressource la plus précieuse. Vous avez intérêt à les traiter comme tels, car dans l'ensemble de l'industrie, la pénurie de main-d'œuvre complexifie sans cesse le recrutement et la rétention des talents. Concentrez-vous sur les personnes qui travaillent dans votre usine ou atelier et donnez-leur les moyens d'agir pour créer une entreprise efficace où chacun et chacune a envie de venir travailler tous les jours.

INVESTISSEZ DANS LA FORMATION.

Donnez à votre personnel la formation dont il a besoin pour bien travailler. Une personne bien formée est plus susceptible que d'autres de vous rester fidèle et d'apporter une valeur ajoutée à long terme à votre entreprise. Envisagez la formation croisée de votre équipe pour rendre votre usine ou atelier encore plus efficace.

DÉFINISSEZ LES ATTENTES

Pour produire les résultats attendus, votre équipe doit savoir ce qu'on attend d'elle. Si vos buts et priorités ne sont pas clairement énoncés, des objectifs secondaires pourraient occuper une grande partie des journées de travail de vos gens.

RESPONSABILISEZ LES EMPLOYÉS

Vos employés d'usine ou d'atelier sont de précieuses ressources pour vous. En termes clairs, ces personnes sont des fontaines de connaissance. Tirez le meilleur de chacun et de chacune. Instaurez la confiance, donnez la parole à qui veut la prendre et laissez chacun et chacune apporter les changements et les améliorations nécessaires.

2

LA GESTION DE LA QUALITÉ EST CRUCIALE



Créer des produits de qualité pour vos clients est votre objectif ultime. Pour votre système indépendant ou pour une partie de votre système ERP (planification des ressources organisationnelles – se reporter à la pratique numéro 5), il vous faut un système de gestion de la qualité (SGQ) de premier ordre.

Avec un bon SGQ, un fabricant peut accroître l'uniformité, réduire les erreurs coûteuses et améliorer la satisfaction des clients. Si la mise en place d'un processus de gestion de la qualité peut prendre du temps, elle permet aussi – et surtout – de gagner du temps et de hausser les profits. Lorsque des matériaux de haute qualité sont utilisés, que des défauts sont éliminés, que la qualité des machines est améliorée et que le personnel est qualifié, la production est d'autant plus efficace. L'équation est simple : bonne gestion de la qualité = meilleurs produits = rentabilité accrue.

TÔT ET SOUVENT

Réduisez vos coûts de non-conformité en soumettant le plus tôt possible vos processus de fabrication à un contrôle de la qualité sans faille. Fiez-vous à votre SGQ pour inspecter à leur réception les composants livrés par vos fournisseurs. Tout au long de la production/fabrication, surveillez les mesures de la qualité – et les exigences des clients – pour garantir la livraison d'un produit final de qualité.



Comme les processus sont à la base de tout ce que vous faites, assurez-vous qu'ils sont bien définis – et synchronisés avec votre système ERP – pour gagner en efficacité.

Des processus bien définis permettent à votre équipe de suivre les mêmes consignes de manière répétée, ce qui garantit le bon fonctionnement de votre usine ou atelier. Veillez à créer une liste de contrôle pour chaque poste de travail et à ce que votre personnel soit formé pour la suivre. Cela garantira une qualité constante, des temps d'arrêt réduits et une production optimale.

Bien que maintenir la normalisation puisse être difficile, le jeu en vaut la chandelle. Recourez à de meilleures pratiques intégrées à votre système ERP pour rationaliser vos processus et optimiser la production. Réorganisez vos processus en prenant le temps d'analyser, de créer et de mettre en œuvre des processus nouveaux et améliorés, arrimés avec votre système de PRO.

CRÉEZ DE MEILLEURES NOMENCLATURES

Dans le cadre de constructions complexes, la gestion des nomenclatures (BOM) cause des maux de tête à de nombreux fabricants façonniers. Mais si vous suivez les meilleures pratiques de l'industrie en matière de nomenclature, vous vous assurerez d'avoir un format efficace – et d'y recourir chaque fois de manière uniforme – pour faciliter le travail de tous vos services, des Approvisionnements jusqu'à la Production, en passant par la Comptabilité.



Les meilleures entreprises de fabrication ont comme priorité la sécurité. La mise en place d'un lieu de travail sûr, sain et collaboratif pour votre équipe évite les arrêts de production inutiles, fait fonctionner votre usine ou atelier plus efficacement, accroît la satisfaction professionnelle de vos employés et favorise leur sécurité. Il vaut la peine de créer un environnement où la sécurité est une priorité absolue, car un lieu de travail sûr présente de nombreux avantages.

Veillez à ce que vos équipes portent toujours l'équipement de sécurité approprié et mettez en place des pratiques adaptées aux besoins précis de votre usine ou atelier. Si vous établissez une culture qui valorise les habitudes de travail sûres, vos gens seront motivés à suivre vos directives.



ENTRETIEN PRÉVENTIF

Cela réduit les temps d'arrêt et permet de maîtriser les coûts de maintenance, sans compter qu'un équipement bien entretenu est plus sûr qu'un autre.

COMMUNICATION BIDIRECTIONNELLE

En plaçant la sécurité au premier plan et en répétant l'importance qu'elle revêt pour vous, vous créez une culture d'entreprise transparente, proactive et qui favorise une communication franche et ouverte.

ORGANISEZ VOTRE USINE OU ATELIER INTELLEGGEMENT

Une usine ou un atelier bien organisé est un lieu propre et bien rangé. En plus de réduire les risques de chutes et de blessures, une bonne organisation aide vos équipes à trouver plus rapidement les objets recherchés, ce qui vous fait gagner temps et argent.

DES PAUSES FRÉQUENTES

Les blessures surviennent lorsque les employés sont fatigués et baissent la garde face aux risques. Cela peut sembler contre-intuitif, mais des pauses fréquentes rendent les employés plus sûrs – et plus productifs.

5

L'AVANTAGE D'UN SYSTÈME ERP



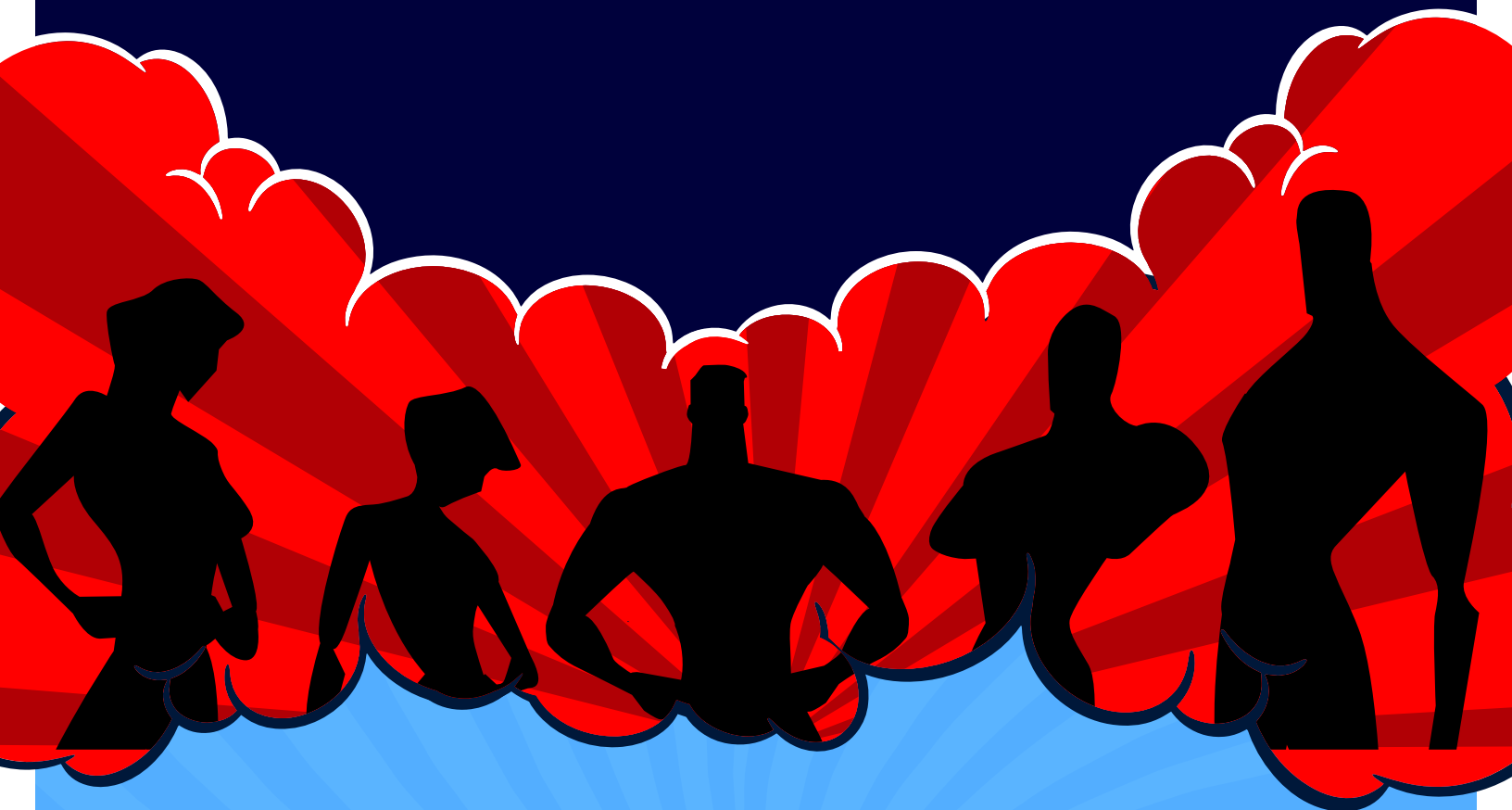
Écoutez-nous – et pas seulement parce que nous proposons un système ERP !
Comprenez que si toutes les meilleures entreprises manufacturières ont un système ERP, c'est que c'est le meilleur moyen de créer une vue d'ensemble de votre entreprise, d'en augmenter l'efficacité, d'en améliorer les processus d'affaires et d'en réduire les coûts d'exploitation.

En l'absence d'un tel système, les fabricants doivent gérer leur entreprise à l'aide de plusieurs logiciels et systèmes qui fonctionnent en vase clos ou qui sont mal synchronisés.

Résultat ? Des performances médiocres...

En dotant votre entreprise d'un système ERP dédié à la fabrication, vous pouvez diriger tous vos services à l'aide du même système, ce qui optimise vos opérations et les processus cruciaux de votre groupe – y compris la rationalisation de votre chaîne d'approvisionnement –, l'ensemble vous permettant de tout livrer plus vite.

Un système ERP est la meilleure solution pour intégrer les personnes, les processus et les technologies d'une entreprise. En d'autres termes, les avantages d'un tel système sont presque infinis.



L'AUTOMATISATION EST L'AVENIR DE LA FABRICATION

Automatiser une usine ou un atelier augmente la productivité, rationalise les processus, hausse la qualité, réduit le taux d'erreurs, améliore la sécurité et réduit les coûts. Mais l'automatisation est impossible sans la création préalable d'une usine ou d'un atelier connecté. Quelle est la base pour construire l'usine ou l'atelier automatisé du futur ? Un système ERP.

Genius ERP propose aux PME du secteur de la fabrication une solution complète de planification des ressources qui comprend les logiciels, les services de mise en œuvre et l'expertise sur site, tout cela sur mesure, au Canada comme aux États-Unis.



Les produits de Genius ERP s'adressent aux PME qui fabriquent divers produits – à la demande / assemblés à la demande ou sur mesure. La solution ? Estimation précise, ingénierie des produits, contrôle des stocks, planification de la production, administration des comptes et supervision complète. En résumé : un seul système simplifie la fabrication complexe.

POUR EN SAVOIR PLUS:

www.geniuserp.com