

ÉTUDE DE CAS

VERSATRAC INDUSTRIES & GENIUS SOLUTIONS

Aperçu

Pays : Canada

Secteur d'activité : Manufacturier

Situation commerciale

La société québécoise Versatrac Industries conçoit, assemble et distribue de la machinerie destinée au secteur de la gestion des ressources environnementales au Canada et aux États-Unis.

L'entreprise de fabrication, Versatrac avait besoin d'un système de gestion manufacturière ERP/MRP jouissant d'une solide réputation et qui soit suffisamment souple pour répondre à ses besoins à court terme d'entreprise en démarrage et pouvoir évoluer au fur et à mesure de la croissance envisagée.



Profil de l'entreprise

Versatrac Industries a été fondée par cinq actionnaires qui désiraient fournir à leurs clients une machinerie puissante et perfectionnée adaptée aux besoins particuliers du secteur de la gestion des ressources environnementales. Versatrac avait besoin d'un système ERP/MRP complet pouvant répondre aux besoins à court terme d'une jeune entreprise et satisfaire aux exigences associées à sa croissance future.

Genius Manufacturing a été mis en place en 2006 pour répondre à ces besoins. Le système a donné à Versatrac une perspective claire sur son exploitation naissante et lui a permis de gérer efficacement le vaste réseau de sous-traitants et de fournisseurs qui lui permet de procéder rapidement à l'assemblage et à la livraison de ses produits.

Analyse de la situation

Constituée en 2005, Versatrac Industries conçoit, assemble et distribue de la machinerie utilisée pour le déchetage, la réhabilitation de terrains et de ressources, la préparation de terrains, le broyage, le compostage, le dégagement des sols, le recyclage, la gestion des résidus et l'aménagement forestier. À partir de son usine située à Saint-Raymond-de-Portneuf (Québec), ce constructeur dessert actuellement une clientèle située au Canada et aux États-Unis. Cette jeune entreprise entrevoit une croissance rapide dans la foulée de la diversification de son offre et d'une incursion sur le marché européen d'ici 2009.

Au nombre des produits proposés par Versatrac on notera les tracteurs FTX-325 et FTX-350, ce dernier présentant le ratio poids/puissance le plus important de sa catégorie ainsi que la plus récente technologie en matière de performance hydraulique. L'entreprise a récemment lancé le EWF-350, la dernière génération d'unité de puissance hydraulique de 350 HP avec contrôle électronique intégré et performance exceptionnelle pour broyer et débroussailler toute végétation.

Solution :

Grâce au système Genius Manufacturing, Versatrac bénéficie désormais d'une vue claire de son exploitation toute neuve et peut ajuster ses processus pour optimiser la rentabilité et gérer efficacement son réseau de sous-traitants et de fournisseurs.

Bénéfices et résultats de la solution

➤ **Accès en temps réel à des données opérationnelles essentielles.**

➤ **Optimisation de l'exploitation.**

➤ **Gestion efficace du réseau de fournisseurs.**

➤ **Prise de décisions éclairées en matière d'exploitation et de stratégie.**

➤ **Augmentation de la rentabilité globale.**



Analyse de la situation

Versatrac Industries est également le distributeur exclusif des produits Fecon au Québec et dans les Maritimes. Située en Ohio, la société Fecon est un chef de file du secteur du traitement des ressources organiques en Amérique du Nord. Versatrac distribue actuellement plus de 10 produits Fecon, dont plusieurs sont dotés de l'unité de puissance hydraulique EWF-350 de Versatrac.

Versatrac a entrepris ses activités en sous-traitant à des entrepreneurs locaux la fabrication des pièces entrant dans la composition de ses machines, ce qui lui a permis de se concentrer sur la conception et l'assemblage de ses produits. Par conséquent, la bonne marche de ses opérations ainsi que sa rentabilité reposent en grande partie sur une livraison efficace et rapide de ces pièces par ce vaste réseau de sous-traitants. En tant que constructeur, Versatrac doit pouvoir gérer efficacement ce réseau tout en instaurant et surveillant des paramètres précis de capacité de production, de volumes, de productivité des ressources, de rendement de l'usine, de commandes de clients et de stocks, entre autres. Quelques mois à peine après sa constitution, l'entreprise a commencé à chercher un système ERP/MRP complet de gestion manufacturière pour répondre à ces besoins. Plusieurs critères devaient être respectés. Tout d'abord, ce système devait jouir d'une réputation enviable dans le secteur manufacturier. Ensuite, il devait être suffisamment souple pour répondre aux besoins immédiats de l'entreprise et satisfaire aux exigences accrues découlant de sa croissance future.

La solution

« Nous savions exactement quel type de système il nous fallait, et certains de nos actionnaires avaient déjà utilisé le logiciel Genius Manufacturing auparavant », explique Hugo Trépanier, directeur général chez Versatrac. « Avec la réputation solide de fiabilité et de rendement qu'il a acquise dans le secteur manufacturier québécois, Genius Manufacturing répondait exactement à nos besoins. »

Genius Solutions est un important fournisseur de solutions logicielles de planification des ressources d'entreprise (MRP/ERP) conçues spécialement pour les PME des secteurs de la fabrication sur commande (MTO) et de l'ingénierie sur commande (ETO).



La Solution

Le système Genius Manufacturing identifie chacun des processus du client et tire parti des meilleures pratiques de gestion manufacturière afin d'optimiser l'exploitation, de réduire les coûts, d'améliorer les temps de réaction et d'établir de nouvelles normes de rendement. Il intègre et rationalise les processus manufacturiers — du devis à l'analyse des coûts en temps réel, en passant par la planification des ressources de fabrication (MRP), la gestion juste-à-temps des stocks et l'ordonnancement des effectifs — pour fournir aux fabricants une vue en temps réel du rendement de leurs activités de fabrication, de l'ingénierie à la production.

M. Trépanier reconnaît qu'en dépit d'un budget de démarrage plutôt restreint, Versatrac désireait mettre en place le bon système dès le début. Comme il l'explique lui-même : « Il y avait d'autres solutions logicielles qui coûtaient moins cher, mais aucune n'offrait des capacités et un soutien à long terme comparables à ceux offerts par Genius Manufacturing. Même si ce système coûtait plus cher au départ, nous voulions que notre entreprise utilise dès le début les bons systèmes et les bons logiciels pour que nous n'ayons pas à dépenser plus tard encore plus d'argent pour faire marche arrière, corriger le tir ou trouver d'autres solutions pour remplacer un système désuet. » .

Bénéfices et résultats

Bien que sa mise en œuvre ne soit pas tout à fait achevée, le système Genius Manufacturing apporte déjà à Versatrac des avantages indéniables. L'entreprise a désormais accès rapidement et efficacement, en temps réel, à des données précises sur certains paramètres déterminants de ses activités, dont délais de production et coûts correspondants par machine produite. Le niveau de visibilité assuré par Genius Manufacturing, du rendement de l'usine aux opérations d'achat et de production, permet à Versatrac d'optimiser ses activités, d'évaluer les coûts d'assemblage pour chaque machine produite, de raccourcir les délais de livraison et d'augmenter sa production. L'entreprise est également en mesure de gérer efficacement son réseau de fournisseurs. « Nous avons déjà remarqué que notre processus d'achat est beaucoup plus simple qu'avant la mise en place du système », ajoute M. Trépanier. « De plus, nous pouvons désormais connaître en un coup d'œil l'état des commandes de pièces passées à nos fournisseurs, le niveau de nos stocks de produits Fecon et la disponibilité des pièces d'origine et de rechange dont nos clients ont besoin. Nous pouvons donc répondre beaucoup plus rapidement aux demandes de la clientèle. »





Genius Solutions s'engage à accroître la rentabilité de ses clients et à les soutenir dans leur défi de devenir chef de file de leurs créneaux manufacturiers. Nous sommes les experts en gestion manufacturière.

Communiquez avec nous dès aujourd'hui au 1 877 987-6005 ou sur notre site internet www.geniuserp.com.



Pour de plus amples renseignements à propos des produits et services de Versatrac industries téléphonez au 418-340-1553 ou visitez www.versatracind.com



Bénéfices et résultats

Les données saisies et gérées sous Genius Manufacturing permettent à Versatrac de prendre rapidement des décisions éclairées sur les plans opérationnel et stratégique. L'entreprise dispose désormais d'une information précise qui lui permet d'identifier les volets de production et d'exploitation qui doivent être modifiés ou améliorés, notamment devis pour nouveaux travaux, planification de la production et planification des stocks. Ces éléments jouent un rôle déterminant dans la rentabilité globale de Versatrac et constituent la pierre angulaire de la croissance de cette jeune entreprise.

Versatrac gère également ses feuilles de calcul sous Genius Manufacturing, ce qui lui permet de déterminer facilement les coûts de main-d'œuvre associés à la production de chaque machine, les employés affectés à chacune ainsi que les pièces et les coûts d'assemblage correspondants. « Au cours des six à sept mois que nous avons passés sans Genius Manufacturing, nous devions deviner ces coûts et nous avons beaucoup de mal à déterminer la rentabilité pour chaque machine produite », explique M. Trépanier. « En tant que jeune entreprise, nous devons évaluer les coûts réels de nos activités. Même si les ventes sont bonnes, votre entreprise n'est pas viable si elle n'est pas rentable. »

Versatrac utilise actuellement le système Genius Manufacturing pour exécuter plusieurs processus, dont achats, réception de pièces, livraison, production, commandes aux sous-traitants et feuilles de travail. L'entreprise s'affaire toujours à codifier son infrastructure opérationnelle et ses paramètres de production dans le système Genius Manufacturing. Cette étape suivante de la mise en œuvre devrait être achevée au cours de la période de mai à juin 2008. À ce moment-là, Versatrac sera en mesure de gérer facilement les procédures de saisie des commandes et les paramètres d'assemblage sous Genius Manufacturing, ce qui lui permettra d'optimiser encore davantage son processus de production des machines. Versatrac pourra également gérer efficacement les nouveaux ordres de travail et inventaires conformément à ses calendriers de production.

Plus tard en 2008, Genius Manufacturing sera intégré au logiciel financier. Une fois sa mise en œuvre achevée, Genius Manufacturing prendra en charge tous les processus de Versatrac, du devis à l'expédition finale. Solution entièrement intégrée, Genius Manufacturing acheminera les données de module en module de façon à maximiser la disponibilité de l'information et à minimiser les données redondantes. Tous les employés de Versatrac auront accès à une information toujours pertinente, optimisant ainsi l'ensemble des processus d'entreprise et permettant à tous les membres de l'organisation d'ajouter à la valeur de celle-ci par leur travail.

