

# Des camions habillés à peu de frais

ALAIN BEAULIEU

Grâce à un nouveau système de gestion manufacturière, Poudrier Frères peut réaliser davantage de travaux de carrosserie et réduire ses frais.

**G**enius Solutions est une entreprise de logiciels de Boucherville qui se spécialise dans les systèmes de planification des ressources d'entreprise (ERP) pour les PME manufacturières, oeuvrant en fabrication et en ingénierie sur commande.



repose sur une architecture à multiples niveaux .NET, ce qui permet de modifier et de mettre à jour et à niveau des applications sans devoir arrêter les opérations de fabrication, ni affecter les systèmes et les processus de gestion manufacturière. Aussi, le fait que la solution s'intègre au progiciel Dynamics GP facilite l'accès aux données opérationnelles de fabrication.

Proposant une grande variété de tableaux de bord, la solution supporte les appareils exploitant Windows Mobile 5 et arbore une interface similaire à celle de la suite Office 2007. La solution étant dotée d'une couche d'accès aux données

lise dans le pliage et le coupage de métal en feuille et, plus particulièrement, dans la fabrication de carrosseries pour les camions. Hydro-Québec, Bell Canada et Vidéotron, pour lesquels l'entreprise réalise des travaux de carrosserie dans son usine de 85 000 pieds carrés, figurent parmi ses clients. L'entreprise emploie 83 personnes, génère des revenus de 12 millions \$ par année et dessert essentiellement le marché québécois.

Poudrier Frères utilise l'ensemble des modules de la solution et a remplacé la version DOS qu'elle utilisait au départ par une version Windows en 2004. Elle utilisait antérieurement un système de gestion développé à l'interne, exploité sur une plateforme Digital. Avec la croissance du volume d'affaires du manufacturier, le système « artisanal » est vite apparu inapproprié.

« C'était un véritable cauchemar, se remémore Marc-Aurèle Cliche, associé et directeur général de Poudrier Frères. C'est officiel que ce système ne répondait plus aux besoins de l'entreprise. On avait besoin de plus de possibilités du côté de la planification, de l'ingénierie de produits, du suivi de la production. On voulait aussi plus de détails dans les rapports. Et il y avait la nouvelle mission de l'entreprise : on voulait prendre de l'expansion, se diversifier, se donner une nouvelle image, créer des divisions, etc. »

L'entreprise a alors exploré diverses avenues permettant de hausser le potentiel de son logiciel de gestion. « On a essayé de l'intégrer avec un autre système de gestion manufacturière, Magica fourni par une compagnie de Sherbrooke, ce qui a été un échec total. À partir de nos déboires qui se sont répandus en ville, Genius nous a approchés », relate le dg.

« Ce n'est pas uniquement à cause du logiciel que ça n'a pas fonctionné, ce n'est qu'une partie du problème. Je pense que les gens n'étaient pas prêts à faire face à un changement radical comme ça. Après une couple de mois d'opération,

c'est officiel qu'il fallait aller vers un modèle d'intégration. »

Et c'est là qu'entre en jeu Genius Manufacturing NG qui est utilisé par l'ensemble des employés de l'entreprise : administration, génie, vente, etc. « On s'en sert pour la saisie de temps, la prise et l'analyse des commandes, l'analyse de la production, la réception du matériel, pour établir le prix de revient, pla-



**Spécialiste de la réparation hydraulique, Poudrier Frères fabrique, dans son usine de Victoriaville, des carrosseries utilitaires pour Bell Canada, Hydro-Québec et Vidéotron, entre autres.**

nifier les activités dans le temps, etc. On a une intégration à 100 %, de l'approvisionnement à la mise en production. On fait même de l'assurance qualité avec et on évalue les appels d'offres. »

## Faire plus avec moins

La mise en œuvre de la solution a nécessité un investissement de plus de 500 000 \$, incluant les travaux de déploiement et d'adaptation de la solution, dont une partie a été faite à l'interne, en partenariat avec Genius. L'entreprise n'a cependant pas de personnel de TI attitré.

En raison de l'importance des nouvelles possibilités offertes par Genius Manufacturing NG, Poudrier Frères a récupéré son investissement en 12 mois. Notons, au chapitre des avantages permis par la solution, l'accès à une information de meilleure qualité qui permet de prendre de meilleures décisions et rend, en bout de ligne, l'entreprise plus performante, car mieux gérée. Les concurrents de l'entreprise sont surtout situés au Québec, notamment à Montréal, à St-Georges-de-Beauce, à Victoriaville, à Sorel et à Québec. Pour l'instant...

« On a récupéré l'investissement dans des délais assez courts, se réjouit M. Cliche. Ça nous a permis d'être plus concurrentiels, en faisant plus avec moins et en pouvant changer de cap assez rapidement, selon l'information qu'on a. [...] Aujourd'hui, il n'y a pas de marché facile pour personne. Tout le monde vit les mêmes problèmes au niveau des ressources humaines, de l'information et de la concurrence étrangère. On commence déjà à avoir de la concurrence en provenance de la Chine, au niveau de la fourniture de pièces. » ■

**Informations additionnelles :**  
**Jean-François Ferland**

L'entreprise a levé le voile, le printemps dernier, sur la dernière mouture de son produit vedette Genius Manufacturing NG, qui prend en charge l'ensemble des processus reliés à la fabrication et à la transformation de produits, de l'approvisionnement en matières premières à la vente des produits finis. Fondée en 1989 sous l'appellation de Cogismaq Groupe Conseils, Genius Solutions, la nouvelle désignation de l'entreprise depuis 1997, emploie 40 personnes.

Exploitée sur une base de données SQL Server 2005 et le système Windows Server 2003, Genius Manufacturing NG

d'identité intégrée à l'architecture logicielle, nommée Genius Ideal, cela permet d'établir une structure de données identifiables à partir de données en provenance de multiples sources. Par ailleurs, les données de nomenclature échangées avec des solutions de conception assistée par ordinateur de SolidWorks sont automatiquement converties, grâce à une passerelle appelée Genius CAD2BOM.

## Poudrier Frères

Situé à Victoriaville, Poudrier Frères est, depuis 2001, un client de Genius. L'entreprise fondée en 1942 se spécia-